


Система стратегических направлений и приоритетных задач РГБ 20-25

**Библиотека как часть экосистемы государственного приоритета:
перехода к обществу знаний и интеллекта**



Современные ВЫЗОВЫ ДЛЯ государства

Доступ к информации и знаниям, уровень их применения кардинальным образом влияют на **экономические** и социальные условия жизни людей.

Определяющей является способность создавать, **систематизировать**, распространять и сохранять достоверную информацию и знания, отвечающие приоритетам страны.



Миссия РГБ

Миссия РГБ – собирание, сохранение и предоставление в пользование обществу универсального фонда документов, отражающих знания человечества и имеющих, прежде всего, отношение к России и ее национальным интересам.



Ключевые слова МИССИИ

Собирание

Сохранение

Предоставление в пользование

Универсальный фонд

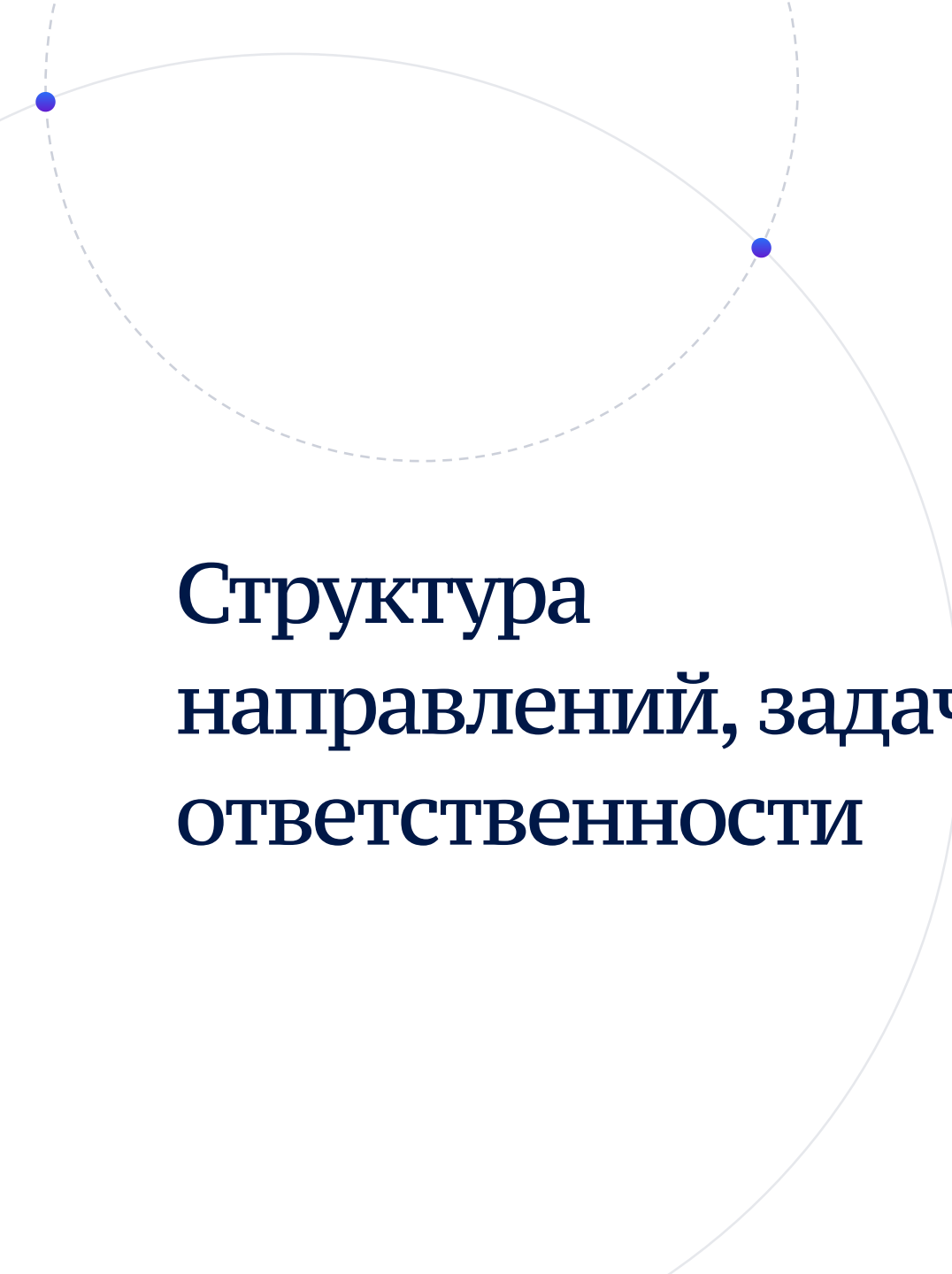
Знания

Национальные интересы

**МЫ - КЛАССИЧЕСКАЯ
НАЦИОНАЛЬНАЯ БИБЛИОТЕКА**

+

**ТЕХНОЛОГИЧНОСТЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ,
УДОБСТВО ДЛЯ ЧИТАТЕЛЕЙ, СОВРЕМЕННОСТЬ,
ЦЕННОСТЬ ДЛЯ ОБЩЕСТВА,
ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ДЛЯ МОЛОДЫХ**



Структура направлений, задач, ответственности

Определены стратегические направления **ДЕЯТЕЛЬНОСТИ** и **РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

Каждому направлению соответствуют приоритетные задачи

Каждое направление имеет **КУРАТОРА** из высшего руководства РГБ

Каждая приоритетная задача имеет КПИ и ответственного, эффективный контракт которого содержит КПИ

Приоритетные задачи обеспечены ресурсами и финансами

Стратегические направления деятельности

Фонды

Обслуживание

Электронное пространство знаний

Национальные проекты

Научный и научно-методический центр
отрасли

Крупный культурный и международный
центр

Стратегические направления ресурсного обеспечения

Здания, оборудование, системы

ИТ, бизнес-процессы, технологии

Персонал

Финансовое обеспечение

Внебюджетные доходы

Попечительские советы и экосистема

**Приоритетные задачи по стратегическим
направлениям ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**



ФОНДЫ



Максимальная полнота формирования фонда в традиционной и электронной форме.
Программа развития спец. фондов.



Эффективные технологии обработки фонда, единый электронный каталог по всем фондам РГБ



Обеспечение долгосрочного хранения (площади, системы, оборудование, нормативы)



“Национальная программа” реставрации и консервации



Обслуживание



Максимальное удобство для читателей на всех стадиях обслуживания (помещения, оборудование, навигация, интерфейсы)



Создание электронных интерфейсов обслуживания (запись, читательский билет, мобильные приложения, интерактивные системы)



Долгосрочная программа развития читальных залов, сервисов и услуг для читателей (в традиционном и электронном виде)



Максимальная технологичность и автоматизация обслуживания, “умные” решения и процессы



Электронное пространство знаний



НЭБ, фонды и компетенции РГБ - основа пространства знаний



РГБ как центр совместной работы с электронными ресурсами, оператор платформы для многих участников



Инженеры знаний, интеграция ресурсов и подходов, отбор и систематизация знаний



РГБ - государственный оператор доступа к научным и образовательным ресурсам



Национальные проекты



Модельные библиотеки



НЭБ



Книжные памятники



Национальный / Ведомственный проект по сохранности библиотечных фондов

Научный и научно- методический центр отрасли



Национальная библиография, фундаментальные библиографические каталоги и указатели. Ведение национальной классификационной системы (ББК)




Прикладные исследования, научная и научно-информационная поддержка национальных проектов, исследования будущего (футурология)



Издательская деятельность, раскрытие фондов и крупные конференции по профилю, центр ДПО отрасли



Нормативно-правовая деятельность, национальные отраслевые стандарты, нормативы



Крупный культурный и международный центр



Крупные выставочные проекты (фонды РГБ + партнеры мирового класса)



Международные проекты в соответствии с приоритетами “МИД” и государства



Сетка регулярных, заметных в обществе социокультурных мероприятий



Мероприятия на базе специализированных фондов

Приоритетные задачи по стратегическим направлениям РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ



Здания, оборудование, СИСТЕМЫ



Хранение. **Новое здание!!!** Ремонты, системы, оборудование существующих.



Зоны обслуживания читателей. Ремонты, благоустройство, оборудование, мебель.



Площадки для культурных и выставочных проектов. Оборудование, мебель, системы.



Безопасность, мониторинг, интеллектуальные системы аналитики



ИТ, бизнес процессы, технологии



Электронный каталог (100% фонда)



АЛЕФ как ядро системы, автоматизация
обработки, интеграция систем вокруг ядра



Сервисы и обслуживание в электронном виде



Автоматизация логистики (RFID, Telelift)



Персонал



Улучшение условий работы, не-денежная мотивация



Оптимизация структуры библиотеки под решение приоритетных задач, эффективный контракт



Создание системы развития персонала и карьерного роста. Системное обновление



Привлечение молодых, талантливых и амбициозных сотрудников

Финансовое обеспечение



Целевое финансирование приоритетных задач



Сокращение непрофильных трат бюджетных средств



Системная работа с Минкультуры России по привлечению дополнительного финансирования приоритетных задач



Создание системы аналитического учета и отчетности по центрам ответственности и приоритетным задачам

Внебюджетные ДОХОДЫ



Четкие цели по внебюджету и эффективные контракты руководителей



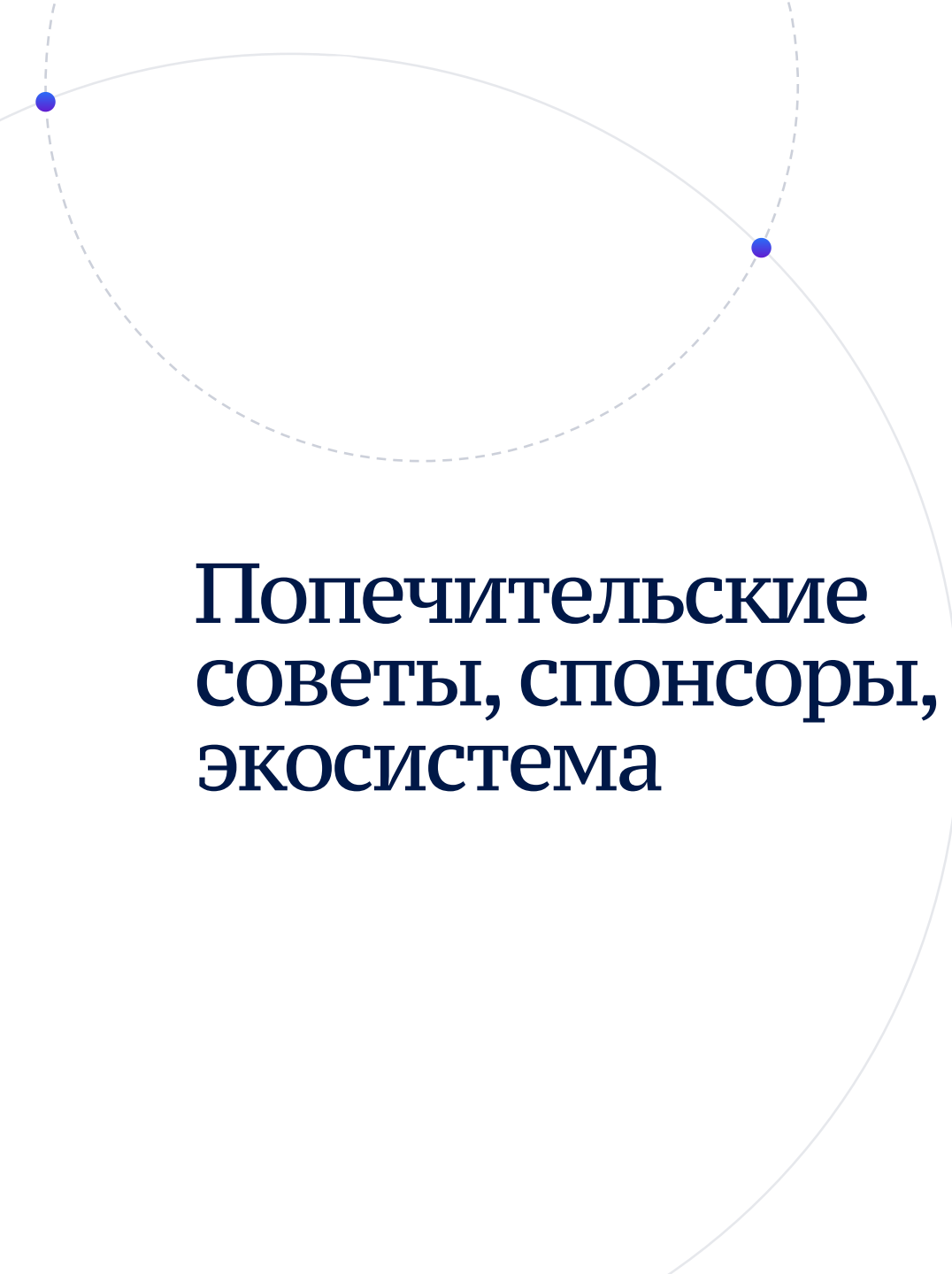
Долгосрочная программа по внебюджету.
Снижение затрат бюджетных средств на внебюджетную деятельность



Инвестиционный план для повышения внебюджета



Открытие новых направлений внебюджетных доходов



Попечительские советы, спонсоры, экосистема



Формирование попечительского совета библиотеки



Долгосрочная программа грантов и пожертвований



Системная работа со спонсорами и дарителями



Создание эндаунмент-фонда РГБ

**Четко сформулировать направления и
приоритетные задачи**

**Распределить ответственность, определить
крі**

**Внести изменения в эффективные
контракты**